

# IMPACT REPORT HLÍDAČE STÁTU 2016—2024



**S MALÝM TÝMEM JSME DOKÁZALI  
VELKÉ VĚCI, CO TEPRVE S VĚTŠÍM**

Data v dokumentu jsou k 1. 12. 2024

# ZÁSADNÍ PŘÍNOSY HLÍDAČE STÁTU PRO SPOLEČNOST

---

## **K-INDEX**

Index klíčových rizik vyvolal měřitelnou změnu v chování úřadů, vyšší transparentnost státní správy a veřejný tlak na zodpovědné hospodaření s veřejnými penězi.

---

## **ZVEŘEJŇOVÁNÍ DAT**

Intenzivní lobbying za větší otevřenost státu a nepřetržitý tlak na zveřejňování dat.

---

## **HLÍDAČ PLATŮ**

Zjišťujeme, porovnáváme a analyzujeme platy úředníků, manažerů, soudců a politiků ve veřejné správě.

---

## **WATCHDOG ANALYTICS**

Detailně analyzujeme smlouvy pomocí AI s již prokázanými úsporami 5.000.000.000 Kč.

---

## **ODKRYTÍ MAJITELŮ FIREM**

Odkrytí skutečných majitelů firem a zpracování *Registru konečných vlastníků* včetně historie.

**TRANSPARENTNOST**



## **HLÍDAČ DOTACÍ**

Sjednocujeme roztříštěné informace o dotacích v ČR. Největší a jedinou takto úplnou databázi dotací rozšiřujeme o dotace krajů a obcí.

---

## **POLITICI A PENÍZE STÁTU**

Přehled napojení politiků na peníze státu — propojení a analýza všech dostupných informací. Projekt je unikátem nejen v ČR, ale rovněž i EU.

---

## **DATABÁZE POLITICKÉHO SPONZORINGU**

Pomoc Úřadu pro dohled nad hospodařením politických stran a hnutí s doplněním dat a elektronizací agendy. Získaná data jsou plně zveřejněna a aktualizována na našem webu.

---

## **PLATY ÚŘEDNÍKŮ**

Monitoring platů nejvyšších úředníků, které doposud stát nikde neuváděl, posílil veřejný zájem o odměňování veřejnými prostředky a přispěl k novelizaci zákona o přístupu k informacím.

# ZÁSADNÍ PŘÍNOSY HLÍDAČE STÁTU PRO SPOLEČNOST

## eGOV

Hlídač pomáhá státu s eGov a digitální transformací. Expertní hráč na poli digitální transformace. Posledních 10 let pomoc, konzultace i realizace systémových změn ve fungování státu (DIA, Standard digitální služby, základní registry).

## MODERNIZACE STÁTNÍ SPRÁVY

Deklarace k modernizaci státní správy. Spolupráce s více než deseti dalšími neziskovými organizacemi, které mají za cíl transparentnost a modernizaci státu.

## USMĚRNĚNÍ VOLEBNÍCH SLIBŮ

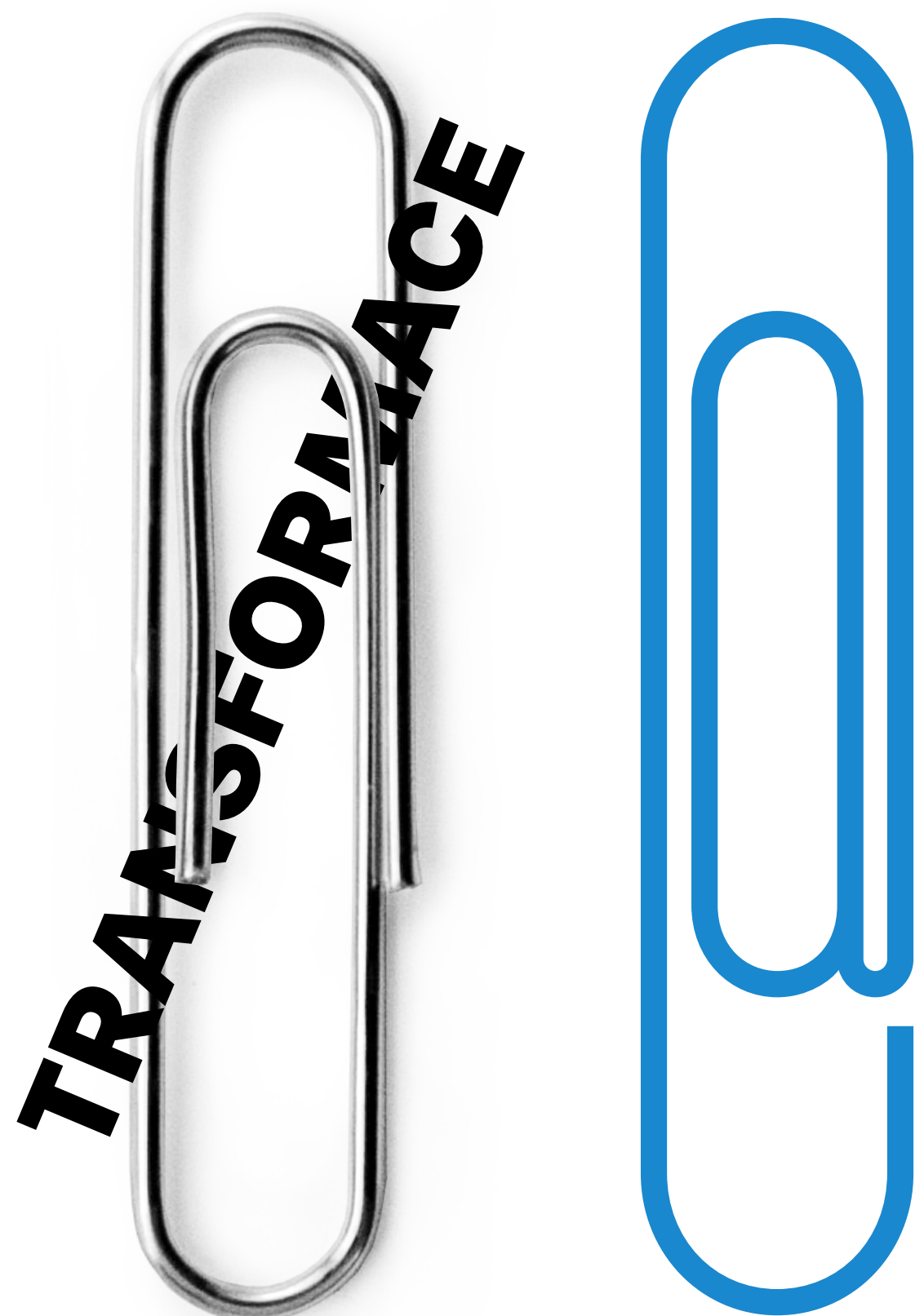
Do programových prohlášení Babišovy vlády (2017) i současné Fialovy vlády (2021) jsme doplnili chybějící priority v oblastech transparentnosti a digitalizace. Následně jsme aktivně lobovali i pomáhali s jejich naplňováním.

## STÁTNÍ APLIKACE

Kontrola a pomoc při zavádění státních webových aplikací.

## PROSAZUJEME OPEN DATA BEZ KOMPROMISŮ

Aktivně spolupracujeme s úřady na zlepšení kvality, pravidelnosti a dokumentaci otevřených dat, čímž přispíváme k větší transparentnosti a dostupnosti informací pro veřejnost.



## LEPŠÍ STÁT

Projekt *Úkoly pro lepší stát* a webová stránka <https://www.moderni-stat.cz>. Kromě osobních a neveřejných konzultací projekt Hlídač státu zveřejnil část návrhů a celkovou strategii.

## ŠKOLENÍ

Bezplatná školení a workshopy o data miningu, datové žurnalistice i principech fungování státní správy pro redakce, akademickou, veřejnou a státní sféru.

## K-INDEX

Konkrétní identifikace rizikových oblastí námi hodnocených úřadů je motivací ke změně nejen jednotlivých procesů, ale i celkového hospodaření.

## ZVEŘEJŇOVÁNÍ DAT

Silný tlak na stát v oblasti zveřejňování dat. Pomohli jsme zpřístupnit Registr ekonomických subjektů, Rejstřík trestů, Seznam kvalifikovaných dodavatelů, organizační struktury služebních úřadů, rejstřík de-minimis a mnoho dalších.

## PODPORA@HLIDACSTATU.CZ

Denně pomáháme občanům používat služby státu nebo na jaké úřady či organizace se obrátit v nejrůznějších životních situacích. Radíme úředníkům v plnění jejich zákonných povinností i nastavování opatření pro zlepšení procesů a zvýšení transparentnosti jejich institucí.

# ZÁSADNÍ PŘÍNOSY HLÍDAČE STÁTU PRO SPOLEČNOST

Informační zdroj všech mediálních redakcí

Bezplatné školení o využití  
Hlídače pro efektivní novinářskou práci

Tlak na stát k transparentnímu hospodaření

Zveřejnění skutečných majitelů firem

Lobbing ve vládě

Úspora 5.000.000.000 Kč v IT zakázkách  
díky Watchdog Analytics



Databáze politického sponzoringu

Přehled napojení politiků na firmy

*K-Index* — unikátní index klíčových rizik

Propojení dat z *Registru smluv*  
o další údaje u každého subjektu

Kompletní přehled dotací

Kultivace veřejné debaty ohledně  
odměňování ve státní správě

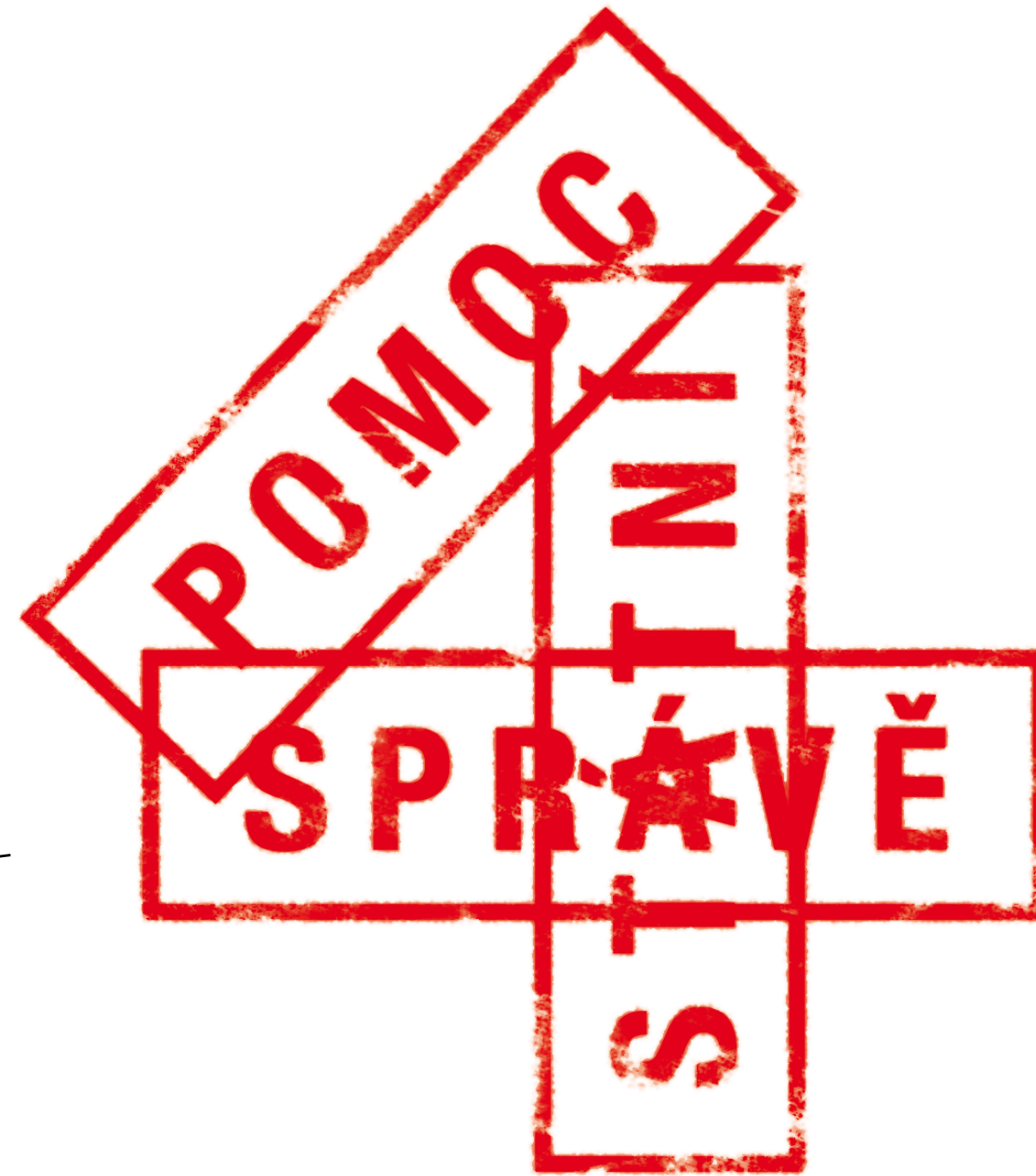
# ZÁSADNÍ PŘÍNOSY HLÍDAČE STÁTU PRO SPOLEČNOST

Změna chování úřadů díky zpětné vazbě  
z *K-Indexu*

Zprostředkování zahraničních zkušeností  
a aktuálních trendů

Bezplatné školení pracovníků státní správy  
o open datech, *Registru smluv*, eGov i analýze dat

Bezplatný helpdesk pro uživatele *Registru smluv*  
(včetně zaměstnanců státní správy)



Pomoc s nastavením základních procesů  
a digitalizace služeb státu

Pomocí AI shrnujeme obsah smluv  
a identifikujeme chyby v *Registru smluv*

Propojujeme veřejné zakázky se smlouvami  
pro lepší kontrolu hospodaření

Oprava chybných datv otevřených datech  
státu: dotace, ÚDHPSH, registry aj.

# INVESTIGATIVA HLÍDAČE STÁTU

## NAŠE LEGENDA

- ● ● ● ● Píchli jsme do vosího hnízda
- ● ● ● Šlápli jsme úřadu na kuří oko
- ● ● Nechodili jsme kolem toho po špičkách
- ● Nebrali jsme si servítky
- Posílali jsme stošestky o 106

## 2017



Kauza za desítky miliard korun ročně — tajné vyplácení zpětných bonusů nemocnicím



ARES v zajetí neschopnosti a arogance úředníků



GFŘ — finanční perpetuum mobile pro IBM CZ



10× předražené EET: skutečné náklady na EET



Je vznik a provoz EET v souladu se zákonem?

## 2018



Úklidové služby pro firmy členů ČSSD za 800 mil.



Reklamy státu v Parlamentních listech



Transparentnost a boj proti korupci Hnutí ANO v realitě Českých drah



Právní analýza konfliktu zájmů ministra zemědělství Miroslava Tomana



NKÚ pro prezidenta Zemana: vážné problémy v hospodaření státu

## 2019



Dvojí metr Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže



Manipulace Ministerstva pro místní rozvoj s veřejnými zakázkami



Efekty zákona o státní službě



Přešlapy ČNB



ČNB dohlíží na realizaci PSD2 u komerčních bank, sama však nařízení neplní



GOV.cz — cena, funkčnost a hodnocení cloudu státu

# INVESTIGATIVA HLÍDAČE STÁTU

## 2020



Elektronické dálniční známky a neobvykle obvyklá cena Informačního systému



Analýza nákupu roušek dostupná všem redakcím, mapování trhu s respirátory a vystavení závěrečného účtu za jejich nákup



E-mailová korespondence Andreje Babiše jako bezpečnostní riziko pro stát



Vystavení posledního účtu za Účtenkovku



Útraty státu za reklamu 2017–2020



Uveřejnění a komentáře k Národnímu plánu obnovy



Data o COVID-19: aktuální kapacity nemocnic včetně grafů s počtem aktuálně hospitalizovaných lidí s COVID-19 a počtem zemřelých během hospitalizace v daný den

## 2021



Mimořádně úspěšný lobbying v oblasti digitalizace státu. Dlouhodobá zásadní témata jsme prosadili do programového prohlášení vlády (7 odstavců a mnoho drobných vylepšení)



Společná analýza s Rekonstrukcí státu: v čem se stát (ne)polepšil ohledně digitalizace



Hospodaření jednotlivých krajů od října 2016 do října 2020. Kraje řízené politiky ANO uzavřely s holdingem Andreje Babiše smlouvy 3× vyšší než ostatní kraje



Kauza Klikačka za miliardy — rychlý prachy z Ministerstva pro místní rozvoj



Analýza struktury SZIF a jeho neskrývanou podporu Agrofertu

## 2022



Spoluzaložili jsme *Společně a digitálně*, tvořenou 10 nejvýznamnějšími neziskovými organizacemi z oblastí transparentnosti, digitalizace, veřejných zakázek a rozhodování na základě dat



Máme zásadní vliv na podobu a vznik *Digitální a informační agentury*, pomáháme s legislativním, systémovým, metodickým a procesním ukotvením



Po ročním vývoji AI a ML systému jsme vytvořili a uveřejnili první analýzu jednotkových cen státu pro IT služby



Aktivně a opakovaně jednáme s vládou o jejích prioritách a nutných systémových změnách



Zpracováváme dalších 5 důležitých datových zdrojů a poskytujeme je ve formě open dat



Z uveřejnění *K-Indexu* se stala obvyklá, médií a úřady očekávaná událost

# INVESTIGATIVA HLÍDAČE STÁTU

## 2023



Spustili jsme *Hlídač platů úředníků* a rozšířili počet dotazovaných na více jak 300 organizací



Zastavili jsme nevýhodnou zakázku VZP, díky čemuž ušetřili 4.000.000.000 Kč



Díky *Watchdog Analytics* ušetřilo Finanční ředitelství 1.000.000.000 Kč



Intenzivně jsme začali používat AI na analýzu obsahu smluv a hledání chyb v registru smluv



Odhalili jsme, že stát nedokáže vyčíslit přínosy EET



Redesign webu [HlidacStatu.cz](https://hlidacstatu.cz) a lepší vyhledávání



S NÚKIB jsme zabránili několika DDoS útokům



Upozornili jsme na případy zatajování částí smluv

## 2024



Redesignovali jsme web *Platy úředníků*, přidali v něm možnost porovnat platy se soukromým sektorem a doplnili platy soudců



Rozšířili jsme *Platy úředníků* o organizace z oblasti dopravy: městské a krajské dopravní podniky a krajské správy a údržby komunikací. V roce 2024 tak web obsahuje více než 450 institucí!



Zveřejnili jsme výsledky *K-Indexu* pro rok 2023



*Hlídače dotací* jsme rozšířili o dotace krajů a některých obcí



Ve spolupráci s ASEM jsme spustili portál podvodů u emisí a STK



Propojili jsme veřejné zakázky se smlouvami pro lepší kontrolu hospodaření a podvodů se zakázkami

## 2025



Naplnění složky záleží také na Vaší podpoře

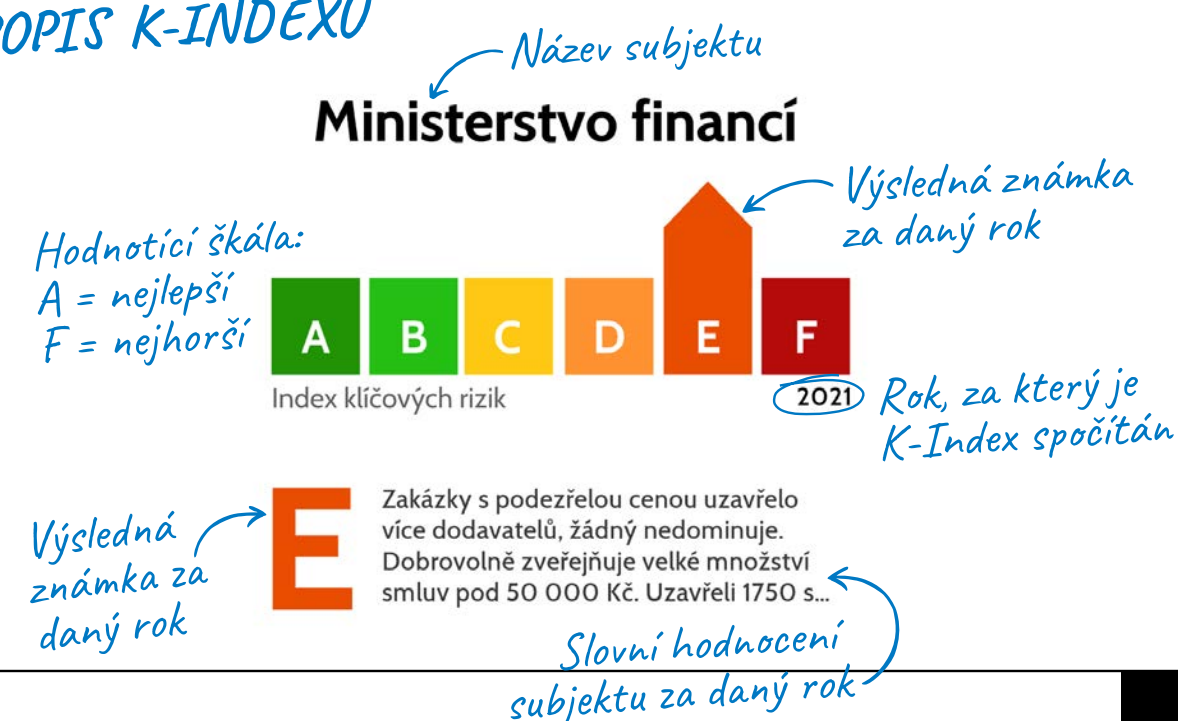


# PROJEKTY S VÝZNAMNÝM DOPADEM

## K-INDEX

Hlídač pečlivě sestavil desítky parametrů, kterými dokáže na základě veřejných dat, zejména z registru smluv, hodnotit instituce, které hospodaří s veřejnými penězi. Hodnocení *K-Indexem* motivuje povinné úřady a organizace z hlediska zákona o registru smluv k vyšší transparentnosti a ke snižování rizikových faktorů při hospodaření. Hodnoceným subjektů tím pomáháme s identifikací, řešením i předcházením nedostatků nejen v registru smluv. Aktivně spolupracující hodnocené subjekty po přijetí navržených opatření vykazují v průběhu let zlepšení hodnocení!  
<https://HlidacStatu.cz/K-index>

### POPIS K-INDEXU



## PLATY ÚŘEDNÍKŮ

Projekt fungující od roku 2016 informuje veřejnost o platech vysokých představitelů státu a nejvyšších představených významných státních úřadů. Díky tomuto projektu má veřejnost přístup ke stovkám údajů, které dosud nikde stát neuváděl, přestože v ostatních demokraciích je to v rámci transparentnosti státních institucí zcela běžné.

Dopad projektu není patrný jen v novelizaci Zákona o svobodném přístupu k informacím, ale také na vyšší transparentnosti celé řady úřadů a státních organizací.

Po rozšíření webu projektu o další analytické nástroje má odborná i laická veřejnost přístup k tisícovkám údajů o odměňování vedoucích pracovníků nejen ve státní správě, ale i v soukromém sektoru, což z něj dělá unikátní zdroj informací. Veřejná debata na toto téma se tak může bezpečně opřít o tvrdá data.

Od zahájení projektu se množství institucí, ke kterým jsme údaje o platech získali, zvýšilo z několika desítek na více než 450.



## GENOVÉ ANALÝZY

Pomocí pokročilé analýzy a machine learningu jsme za roky 2020 a 2021 získali z dokumentů z registru smluv jednotkové ceny v oblastech IT. Poctivou ruční prací jsme poté data vyčistili a připravili pro zájemce na webové adrese <https://www.WatchdogAnalytics.cz>.



**Souhrn**  
Analýza obsahuje údaje z 725 smluv, od 304 dodavatelů, a 335 dodavatelů. Analýza zpracováváme z celkem 3491 nalezených cen.  
Ceny jsou uvedeny v Kč za jeden Goviloden, včetně DPH.

Profese	Minimální	Maximální	Průměr	Průměr s daněmi	Průměr s daněmi	Průměr s daněmi	Průměr s daněmi
Administrátor	8 228	11 616	14 528	2 614	12 851	77 448	117
Analýza	9 191	12 342	15 738	4 356	12 891	87 633	225
Architekt	11 827	14 528	17 343	4 356	14 545	38 976	117
Cestovní agent	1 742	2 323	4 195	968	3 241	14 528	24
Copywriter	9 373	11 616	11 616	4 235	18 317	14 528	19
Designér	8 712	18 648	11 616	4 356	18 535	21 788	74
Dokumentarista	9 373	18 898	14 588	3 872	11 228	17 521	20
Interní účetní	9 583	12 729	17 424	3 775	14 138	36 344	232
Manager	9 688	11 437	13 552	2 984	12 494	33 880	55
Marketing	8 228	9 688	11 616	4 162	18 327	23 232	26
Metoda	13 633	14 528	16 617	3 678	14 842	19 368	25
Podpora	8 828	12 896	14 528	1 162	12 152	32 888	125
Programátor	9 494	11 616	13 552	2 887	11 816	87 633	386
Projektový manažer	9 688	13 868	17 291	3 672	13 847	87 633	168
Redaktor	7 268	18 898	14 528	7 268	18 898	14 528	2
Ruční práce	8 224	11 616	12 584	1 936	18 344	19 368	85
Specialista	18 164	13 318	15 738	2 614	13 598	87 633	125
Statistik	6 776	9 688	11 616	968	18 891	11 373	132
Technik	7 641	11 616	14 528	2 803	11 527	38 333	118
Tester	8 198	11 616	14 528	3 775	11 276	24 288	75

**Grafické zobrazení cen**  
Diagram zobrazuje statistické rozložení cen všech typů prací vešle sebe ve stejném měřítku. Na ose x jsou jednotlivé typy prací, na ose y je cena. Bouploz se skládá z obdelníků, jejichž šířka odpovídá počtu smluv.  
Číslo v číselné části je charakterizuje obdelník. Spodní strana obdelníku ukazuje dolní kvantil, horní strana obdelníku ukazuje horní kvantil. Vodorovná čára uvnitř obdelníku ukazuje prostřední hodnotu (medianu).

# PROJEKTY S VÝZNAMNÝM DOPADEM

## SMLOUVY Z REGISTRU SMLUV

Hlídač zobrazuje všechny smlouvy uveřejněné ve státním registru smluv, ale umí toho mnohem víc. Na rozdíl od registru smlouvy kontrolujeme, zda jsou publikovány v zákonem stanovené lhůtě, zda jsou přílohy strojově čitelné nebo zda splňují všechny podmínky pro uveřejnění. Pokud zjistíme nedostatek, doplníme ke smlouvě informaci, čeho se týká. Zároveň dokážeme určit obor smlouvy podle předmětu a textu příložených dokumentů.

Usnadňujeme tak publikující straně kontrolu i vyhledávání záznamů v registru. Pomáháme úředníkům s nápravou chyb a radíme, jak jim předcházet. V detailu smlouvy lze najít i další vazby například na politicky aktivní osoby v soukromé firmě. Stejně tak analyzujeme míru **začernění** textů ve smlouvách.

S analýzou a ověřením smluv nám významně pomáhá naše vlastní AI.

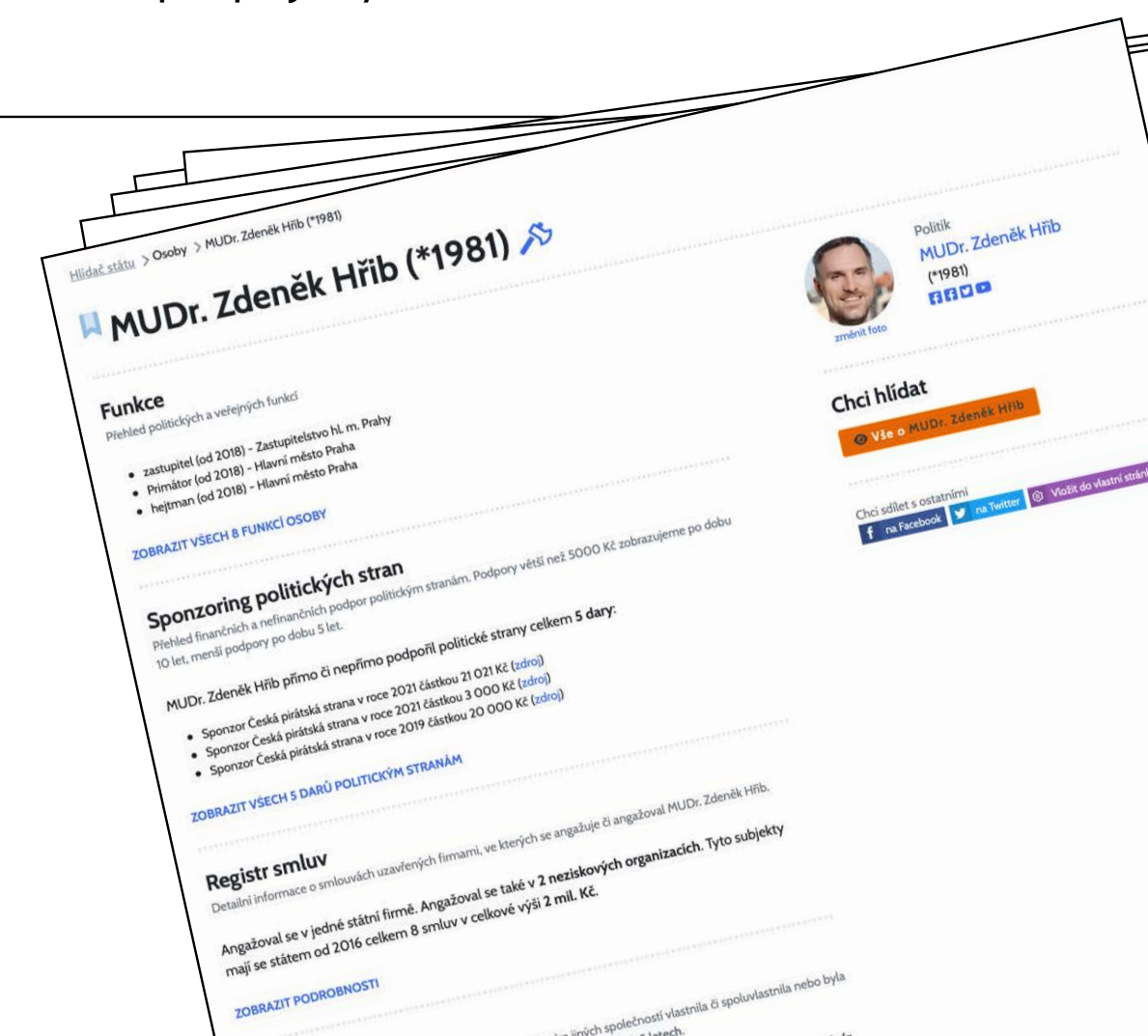
## HLÍDAČ SPONZORŮ POLITICKÝCH STRAN

Na webu [HlidacStatu.cz](http://HlidacStatu.cz) lze snadno dohledat veškeré peněžní i nepeněžní dary poskytnuté soukromými firmami i osobami politickým stranám a hnutím. Lze tak jednoduše zjistit případné vazby konkrétních politicky angažovaných osob na soukromé firmy a prozkoumat tak další vztahy, které mohou mít vliv například na zadávání veřejných zakázek.



## HLÍDAČ POLITIKŮ

Identifikovali jsme několik tisíc politicky činných osob od ministrů po komunální zastupitele. Na Hlídači je viditelná konkrétní veřejná funkce ale i profily na sociálních sítích, základní životopisné údaje a případné propojení na soukromé firmy, či politické strany. Veřejnost si může snadno vyhledávat i zmínky v jednáních poslanecké sněmovny, vyjádřeních na facebooku, síti X a dalších propojených databázích.



# PROJEKTY S VÝZNAMNÝM DOPADEM

## HLÍDAČ FIREM

Kdokoliv si může na Hlídači vyhledat jakoukoliv soukromou firmu nejen podle názvu, ale také podle identifikačního čísla. V nalezeném profilu se dozví nejen s jakými úřady subjekt obchoduje, ale jakých veřejných zakázek se jako dodavatel účastní nebo jak je úspěšný v získávání dotací. Zjistit lze i skutečné majitele nebo jaké politické strany finančně podporuje.

[Hlídač státu](#) > [Úřady a firmy](#) > [TUKAS ČSAO a.s.](#)

### TUKAS ČSAO a.s.

Soukromá firma. Akciová společnost.

#### Registr smluv

Detailní informace o smlouvách uzavřených soukromou firmou za poslední roky uvedených v registru smluv.

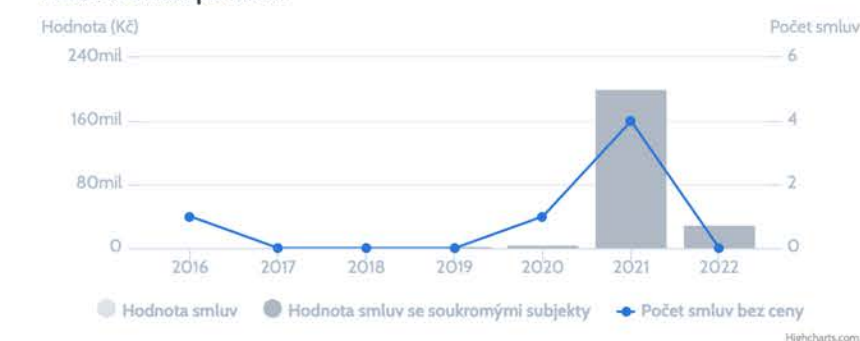
V registru smluv evidujeme **35 smluv** za celkem 238 mil. Kč

V roce 2022 uzavřel subjekt **8 smluv** za 30 mil. Kč (pokles o -85,15 % oproti roku 2021)

V 2022 neuvedl hodnotu smlouvy u **0 smluv**, což je celkem 0,00 % ze všech.

Největší smlouvy v 2022 byly uzavřeny v oblastech **Zemědělství** (27 mil. Kč), **Osobní vozidla** (2 mil. Kč), **IT Vývoj** (na zakázku, včetně možné následné podpory) (411 400 Kč), **Stroje a zařízení** (411 400 Kč), **Servis a oprava vozidel včetně náhradních dílů a příslušenství** (105 064 Kč)

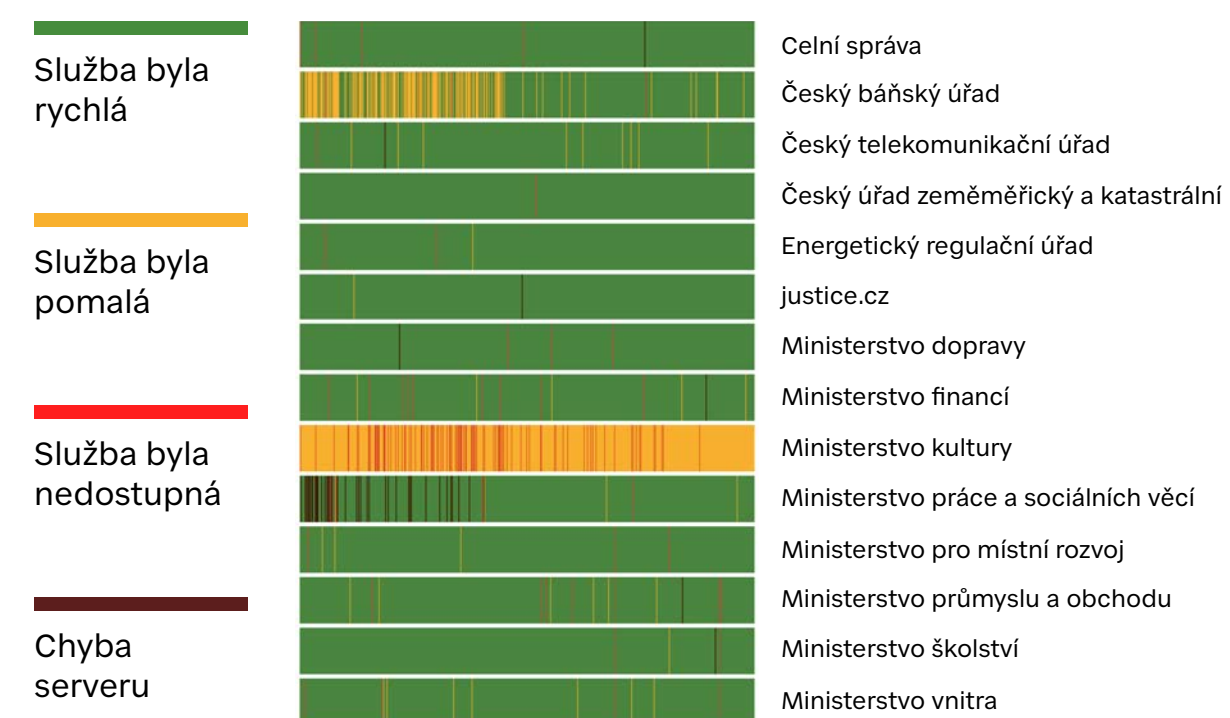
#### Hodnota smluv po letech



## HLÍDAČ WEBŮ

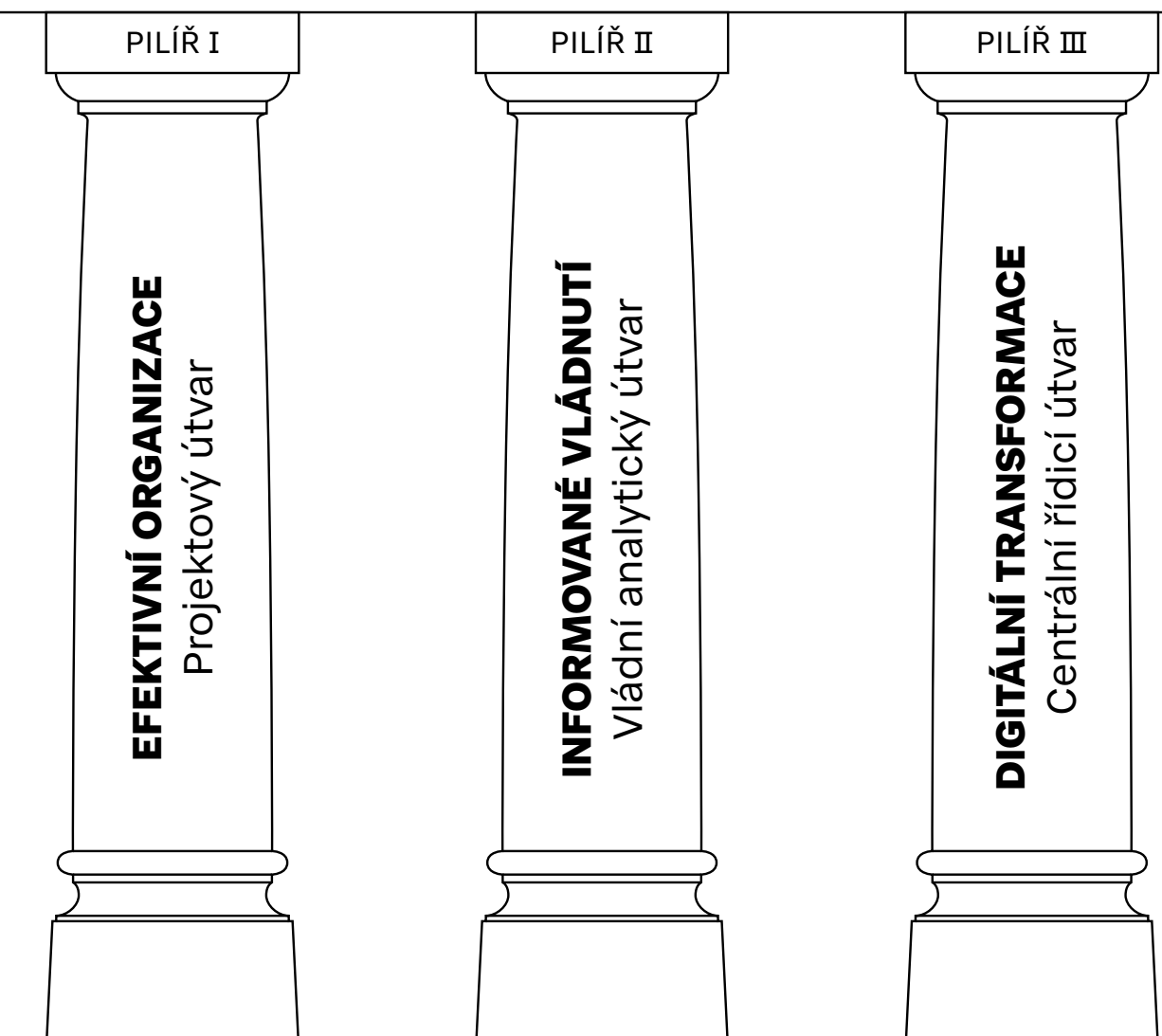
Rozsáhlá databáze státních webů je u nás monitorována 24 hodin denně, každou minutu. Kontrolujeme, zda jsou státem poskytované online služby dostupné, nebo zda se náhodou někde něco nepokazilo. Projít si lze zpětně až sedmidenní historii monitoringu. Všimáme si také toho, zda jsou webové služby státu řádně zabezpečené HTTPS certifikátem či jestli podporují moderní IPv6 protokol.

### DOSTUPNOST SLUŽEB ÚŘADŮ ZA POSLEDNÍCH 24 HODIN



## DEKLARACE K MODERNIZACI STÁTNÍ SPRÁVY

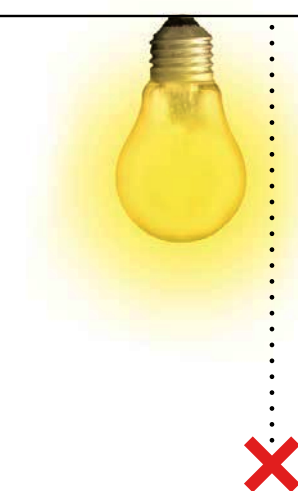
Apel na vládu, aby modernizaci státní správy zařadila mezi své priority a zároveň nabídka pomocné ruky. Hlídač státu, Aspen Institute Central Europe, Rekonstrukce státu, Nadace OSF a České priority jsou spoluautoři této deklarace, která spojuje neziskové organizace, experty, akademiky i podnikatele.



# PROJEKTY S VÝZNAMNÝM DOPADEM

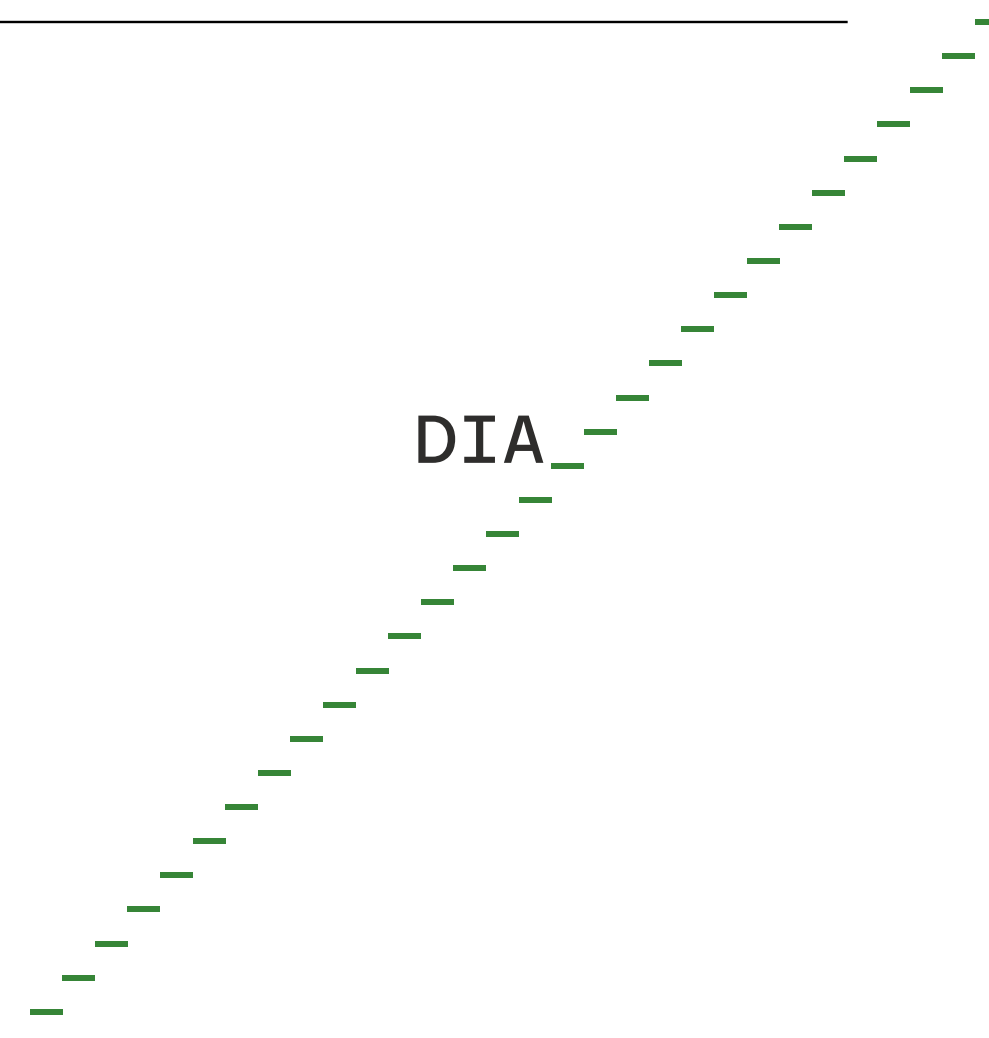
## COVID DATA

Od počátku pandemie se Hlídač zasazoval o zveřejnění státem utajovaných údajů např. o lůžkové kapacitě nemocnic a jako první tyto údaje poskytoval veřejnosti. Analyzoval předražené nákupy ochranných pomůcek. Zjišťoval kvalitu, či spíše nedostatek, informací o situaci na státních webech. Spolupracoval s organizací Rekonstrukce státu na monitoringu COVID pomoci osobám i firmám v rámci projektu *Nezhasínat!*



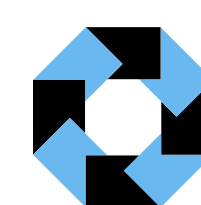
## DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE

Po úspěšném lobbyingu za digitální transformaci v programovém prohlášení vlády máme silný vliv na podobu a vznik *Digitální a informační agentury*. Pomáháme s legislativním, metodickým, systémovým a procesním ukotvením všech potřebných změn.



## AKTUALIZACE DAT O POLITICKÉM SPONZORINGU

Hlídač státu zpracoval pro ÚDHPSH tisíce jednotlivých údajů o sponzorech politických stran a hnutí z výročních zpráv do elektronické podoby pro účely monitoringu, kontroly a případnou další analýzu.



**ÚDH**

Úřad pro dohled nad hospodařením politických stran a politických hnutí



## ÚKOLY PRO LEPŠÍ STÁT

Hlídač státu vydává desítky úkolů a doporučení (včetně návrhů na jejich řešení) pro lepší stát, které se týkají efektivního fungování státní správy.

Podařilo se nám zrealizovat vznik základních metrik státních IT systémů, *Standardu digitální služby*, změny zákona o státní službě, systém designu *gov.cz*, přesunu ROB/ROS pod *DIA*, mobilní aplikaci *Portálu občana*, zajištění vyšších kapacit pro *Datové schránky*, projekt digitálního potvrzení o studiu MŠMT a další.



# DOSA H A KOMUNITA HLÍDAČE STÁTU

## WORKSHOPY PRO NOVINÁŘE

Denně pomáháme stovkám novinářů ve všech redakcích, kde navíc aktivně zadarmo školíme o datové žurnalistice i fungování státu. Ročně provedeme okolo 10 až 15 workshopů.

Nejvýznamnější spolupráce:



Český rozhlas



Aktuálně.cz

DV TV

HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

deník

DNES

DENÍK N

Prima

Česká televize

nova

TN CZ

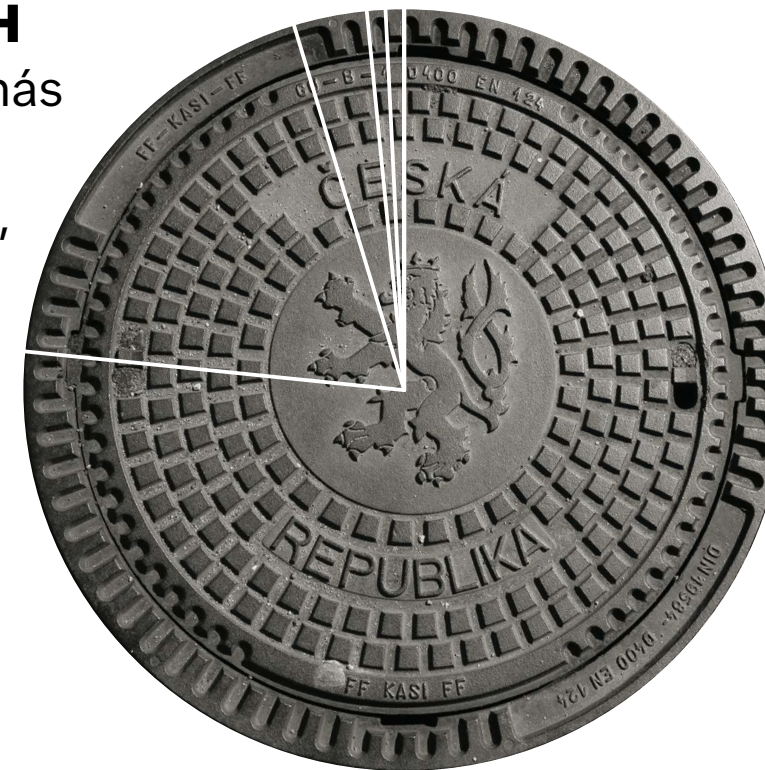
Ekonomický deník

## MEDIÁLNÍ ZÁSAH

V roce 2024 se na nás odkazovalo:

- 268 online zdrojů,
- 90 printů,
- 18 TV,
- 6 rádií,
- 3 podcasty.

Přehled nezahrnuje sociální sítě



Prostřednictvím mailingu *Hlídačův pátek* oslovujeme každý týden 17 000 přihlášených čtenářů.

Na [HlidacStatu.cz](https://hlidacstatu.cz) tráví čtenáři až **4× delší čas**, než je běžné. Naměřili jsme 8,5 minuty připadající na jednu návštěvu. Od října 2023 do října 2024 evidoval [HlidacStatu.cz](https://hlidacstatu.cz) 1,3 mil. návštěv.

## VYUŽÍVÁNÍ NOTIFIKACÍ

Můžete si nastavit upozornění (tzv. „Hlídač hlídače“), kdy vám každý den do mailu přijdou novinky o změnách (např. nové smlouvy, dotace atd.) u vybraného subjektu. Někdo si hlídá subjektů 5, někdo i 30. Každodenně rozesíláme desetitisíce upozornění na nové informace.

Chci hlídat

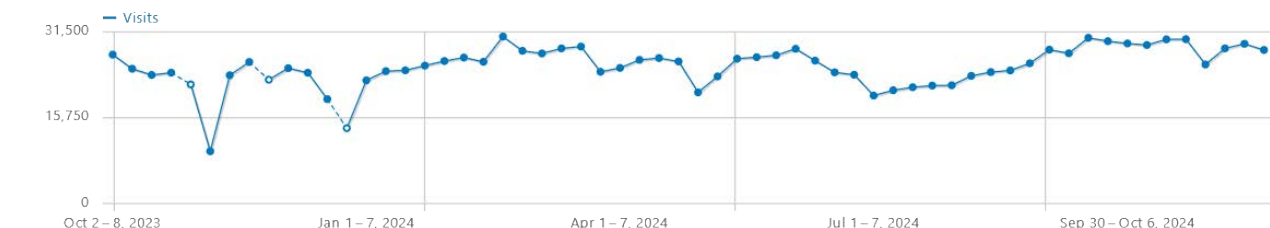
Vše o Ing. Andrej Babiš

## WEB A APLIKACE HLÍDAČE STÁTU

Návštěvnost webu [HlidacStatu.cz](https://hlidacstatu.cz) reflektuje aktuální společenské dění: v době, kdy nabízíme silná témata, je počet uživatelů logicky vyšší. Když jsme pomáhali organizovat pomoc Ukrajině či zveřejňovali a analyzovali data o COVIDu, spustili *K-Index* nebo *Hlídač platů*, byla návštěvnost mnohem vyšší.

Ve stejných situacích roste i počet citací v médiích, jelikož je Hlídač datově podložený a autoritativní zdroj informací.

2023—2024



## HLÍDAČ STÁTU NA SOCIÁLNÍCH SÍTÍCH

Hlídač státu prezentuje své služby a výsledky také na sociálních sítích, majoritně na síti X a Facebooku. Laická i odborná veřejnost nás najde na sítích Facebook, X, Instagram, Threads, LinkedIn a BlueSky.

Počty sledujících:



20.000



24.600



1.200



1.100



353



360

# ZNÁMOST A OCENĚNÍ HLÍDAČE STÁTU

## MÍRA ZNÁMOSTI

Známost neziskové organizace Hlídač státu napříč českou populací byla ověřena v nezávislém interním výzkumu od seskupení neziskových protikorupčních organizací.

### KTEROU Z TĚCHTO NEZISKOVÝCH PROTIKORUPČNÍCH ORGANIZACÍ ZNÁTE?

Hlídač státu	15 %
Rekonstrukce státu	10 %
Transparency International	41 %
Oživení	4 %
Žádnou z uvedených	30 %

### KTERÉ Z UVEDENÝCH ORGANIZACÍ JSOU PRO VÁS DŮVĚRYHODNÉ?

Hlídač státu	10 %
Rekonstrukce státu	6 %
Transparency International	27 %
Oživení	4 %
Žádná z uvedených	53 %



## KŘIŠTÁLOVÁ LUPA



**2016** 1. místo v kat. Veřejně prospěšná služba  
4. nejlepší projekt roku

**2017** 1. místo v kategorii Projekt roku  
Michal Bláha na 2. místě Osobnosti roku

**2018** Michal Bláha na 3. místě Osobnosti roku

**2020** 2. místo Projekt roku  
2. místo Nástroje a služby  
2.—3. místo Obsahová inspirace  
3. místo Veřejně prospěšná služba  
(cena České televize)  
Michal Bláha Osobností roku

**2021** 2. místo Obsahová inspirace  
2. místo Veřejně prospěšná služba  
(cena České televize)  
4. místo Nástroje a služby

**2022** 7. místo Nástroje a služby  
místo Veřejně prospěšná služba  
(cena České televize)

**2023** 4. místo Veřejně prospěšná služba  
(cena České televize)

# PODPOROVATELÉ HLÍDAČE STÁTU

Na tomto místě chceme poděkovat všem našim dárcům, bez kterých by nic z naší práce nebylo možné. Hlídače státu podpořila spousta skvělých lidí a jsme za to neskutečně vděční. Dodáváte nám energii posvítit si tam, kde je tma. Díky všem z vás!



Dušan Šenkypil

Jan Bárta

Zdeněk Cendra

Tomáš Čupr

Ondřej Fryc

Seznam.cz

Nadace PPF

Nadace BLÍŽKSOBĚ Martin Vohánka

Tomáš Berger

Livesport

Martin Hájek

Ondřej Bartoš

Václav Dejčmar

DataCamp

Pavel Šebor

Jiří Hlavenka

David Holý

Petr Krajíček

Jakub Nešetřil

Pavel Mucha

Keboola

Ondřej Tomek

Tomáš Havryluk

Nadační fond Technol

KPCS CZ

Vojta Roček

Fakturoid

OKsystem

KNOWLIMITS Group

Michal Illich

David Kopecký

Jan Řežáb

John Vanhara

Pavel Gründfeld

Nadace Čtení pomáhá

Martin Cígler

Jan Panoch

Imper & Mediaboard

LumirKajnar.com

Apify

Aleš Vojáček  
Antonín Hildebrand

Daniel Kessl

Erik Němčík

Filip Vaculík

Jakub Skala

Jakub Straka

Jan Angelovič

Jan Donátek

Jan Kočí

JUDr. Olejníček

Jan Ševela

Jan Vokurka

Jan Vrtilška

Jaromír Šmahel

Jiří Kučík

Jiří Manas

Jiří Matta

Jiří Nováček

Jiří Ondráček

Jiří Žaloudek

Jirka Vejražka

Josef Platil

Kamil Kroc

Karolína Kroužková

Leoš Literák

Ludmila Podzemná

Lukáš Čenovský

Martin Blažík

Martin Lukeš

Martin Štěpař

Matěj Morava

Michaela Löfflerová

Michal Bernhard

Michal Mynář

Milan Houstecký

Miloš Janda

Miloslava Hechtová

Ondřej Popelka

Otakar Hirš

Pavel Stryc

Petr Fiala

Petr Foldyna

Petr Moses

Petr Novák

Petr Tyl

Petr Vyleta

Roman Stojanov

TOMAN - inženýrské sítě

Tomáš Kubina

Václav Černý

Vladimír Šandera

Vladimíra Tomalová

Vojtěch Tryhuk

Alena Nehudková  
Anika Naomi Mičáková  
Antonín Škopec  
Dalibor Smažinka  
Daniel Rous  
David Pavlis  
David Slávik  
David Voso!  
Dobromila Nodlová  
Dominik Hrnčíř  
Erik Matuška  
Eugen Maletič  
Eva Kaplan Klecková  
Filip Kořínek  
Horza Dušek  
Ivan Karbusický  
Ivo Šmíd  
Jakub Straka  
Jakub Vodák  
Jan Bárta  
Jan Hajzler  
Jan Hamadej  
Jan Jarolimek  
Jan Jicha  
Jan Kačer  
Jan Křištof  
Jan Kučera  
Jan Pavlik  
Jan Pšenička  
Jana Vilimková  
Jarda Fousek  
Jiří Čmelík  
Jiří Špaňhel  
Jozef Králik  
Karel Hurtig  
Ladislav Paul  
Ladislav Roušar  
László Hajnal  
Ludmila Fialová  
Lukáš Rieger  
Marcela Polová  
Marek Zúkal  
Martin Bukovský  
Martin Dvořák  
Martin Křížek  
Martin Medfický  
Martin Rimek  
Martin Šincel  
Martin Skokan  
Martin Srb  
Michaela Hlavatá  
Miguel Valentin-Gamazo Pontijas  
Milan Houdek  
Milan Novák  
Milan Urban  
Miroslav Kalina  
Nikos Balamotis  
Ondřej Homola  
Ondřej Ševčík  
Ondřej Volek  
Ondřej Zbudil  
Patrik Majer  
Pavel Heczek  
Pavel Pančocha  
Pavel Petr  
Pavel Žák  
Pavel Zalužek  
Pavla Kolářová  
Petr Burian  
Petr Chromec  
Petr Hlaváček  
Petr Koval  
Petr Sedláček  
Přemysl Chodura  
Raděk Saturka  
Robert Pífil  
Šimon Berka  
Sophia Kubrtová  
Stanislav Novotný  
Ing. Tomandlová  
Tomáš Lempere  
Tomáš Mičoch  
Tomáš P.  
Tomáš Skalický  
Tomáš Vrzák  
Václav Kosar  
Dr. Václav Pecka  
Vilém Horáček  
Vladimír Dušánek  
Vladimír Majer  
Zdeněk Dušátko  
Zdeněk Hrnčíř  
Zdeněk Machuta  
Zdeněk Melsner  
Zuzana Braunová  
Zuzana Kopešová  
Zuzana Uherková

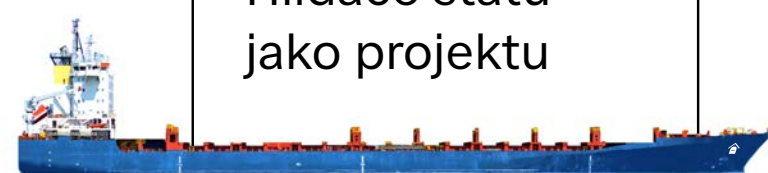
# ZAČÁTKY HLÍDAČE STÁTU — PLAVBA DIVOKÝMI VODAMI

## 2016

Hlídač EET

Počátek vlastní investigativy

Zahájen provoz *Registru smluv*  
⇒ vznik  
Hlídače státu  
jako projektu



## 2017

Aplikace na  
snadnou žádost  
o volební průkaz

Pomoc mini-  
sterstvu financí  
s ICT projekty

Doplněné  
databáze  
o sponzoringu,  
politicích  
a veřejných  
zakázkách

Pomoc státním  
úředníkům na  
denní bázi

Formální zrod  
Hlídače státu jako  
neziskového projektu



## 2018

Spuštění  
*Hlídače webů*:  
sledování  
dostupnosti  
stovek státních  
webů

Možnost přidání vlastních  
datasetů do Hlídače státu

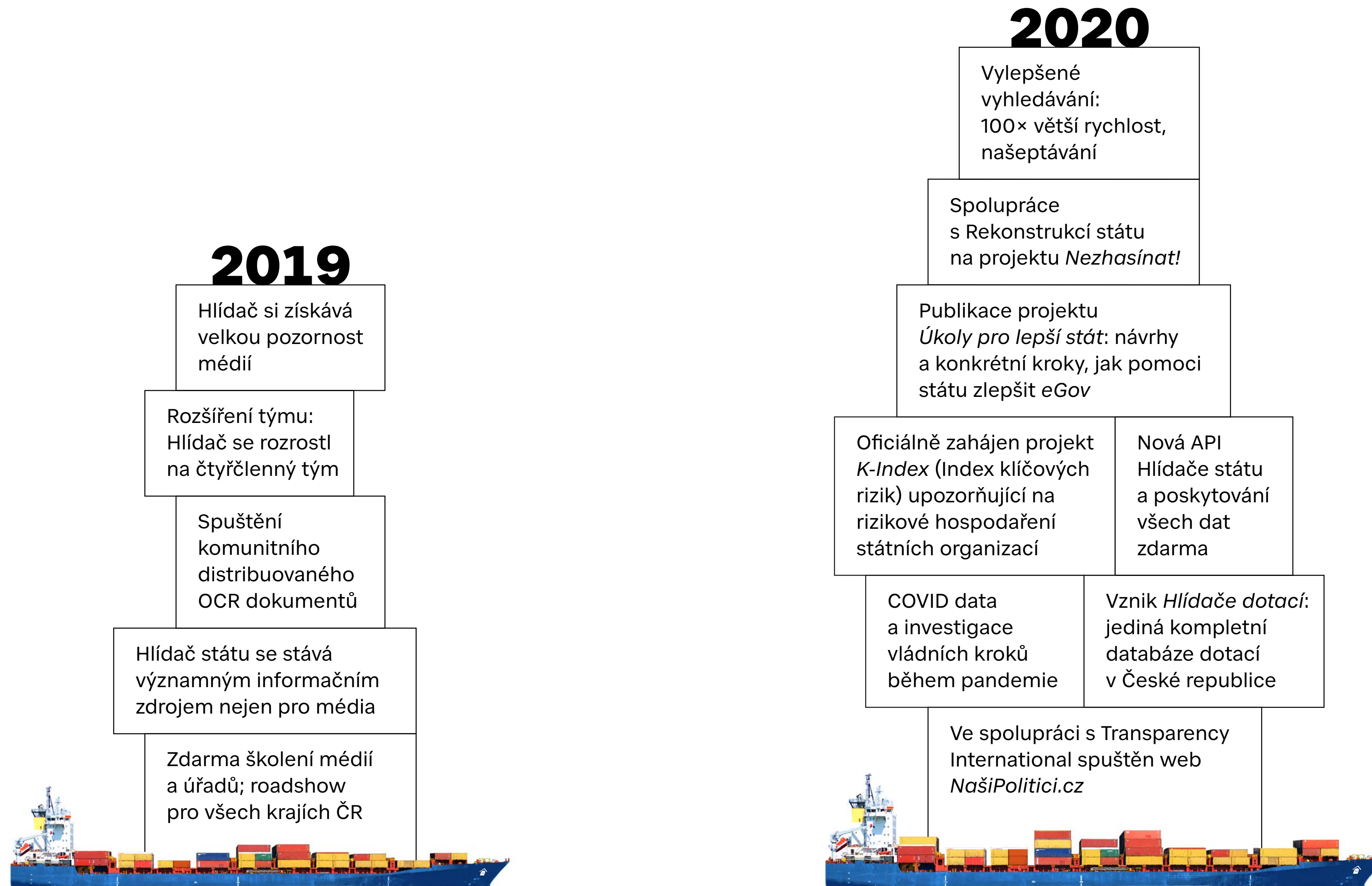
Pomoc při startu  
státního projektu  
*Digitální Česko*

Bezplatná školení  
pro státní instituce,  
novináře i veřejnost





# DORUČENO HLÍDAČEM STÁTU



# DORUČENO HLÍDAČEM STÁTU

## 2021

Organizační struktury  
úřadů: návaznosti  
na firmy a dceřiné  
společnosti

Účast Hlídače státu  
na mezinárodních  
konferencích

Nové přehlednější profily firem a osob

Přidání informací  
o skutečných  
majitelích firem  
(vč. holdingů)

Spuštění  
kampaně  
„*Hlídáme stát  
s odvahou*“

Aktualizace dat o politickém  
sponzoringu pro ÚDHPSH,  
doplnění všech údajích  
o sponzorských darech

Roadshow *K-Index* po všech  
krajích a pomoc s identifikací  
a řešením problémů

Pomoc a převzetí projektu *Platy  
úředníků*, rozšíření na tisíce osob



## 2022

Rozšíření  
zdrojů dotací

Cenové analýzy prací  
dodávaných státu:  
detailní přehled  
obvyklých cen IT  
služeb na českém trhu

Aktivní role v digitalizaci státu,  
lobbingová a odborná



# DORUČENO HLÍDAČEM STÁTU

## 2023

*Hlídač platů*  
[PlatyUredniku.HlidacStatu.cz](https://PlatyUredniku.HlidacStatu.cz)  
jsme rozšířili o více než  
300 organizací

Analyzovali jsme cenu  
dodávek IT služeb do VZP,  
ušetřili jsme pojišťovně  
4.000.000.000 Kč

*Watchdog Analytics* ušetřila  
Finančnímu ředitelství 1 mld. Kč

Odhallili jsme, že stát vůbec není  
schopen vyčíslit přínosy EET

Intenzivně používáme AI na analýzu obsahu  
smluv a hledání chyb v registru smluv

Zabránili jsme několika  
DDOS útokům na naši  
infrastrukturu

Udělalí jsme redesign  
[HlidacStatu.cz](https://HlidacStatu.cz)  
a vylepšili našeptávač

Odhallili jsme míru začernění smluv  
a upozornili na případy zatajování částí smluv



## 2024

Využití AI napříč všemi  
částmi *Hlídače státu*

Redesign projektu *Platy úředníků*  
a doplnění o analytickou část

Zveřejnili jsme výsledky  
*K-Indexu* pro rok 2023

Rozšíření *Platů úředníků*  
o dopravní podniky,  
krajské správy a údržby  
komunikací

Spustili portál  
podvodů u emisí  
a STK (ASEM)

*Hlídače dotací* jsme  
rozšířili o dotace krajů  
a některých obcí

Propojili jsme veřejné zakázky se smlouvami

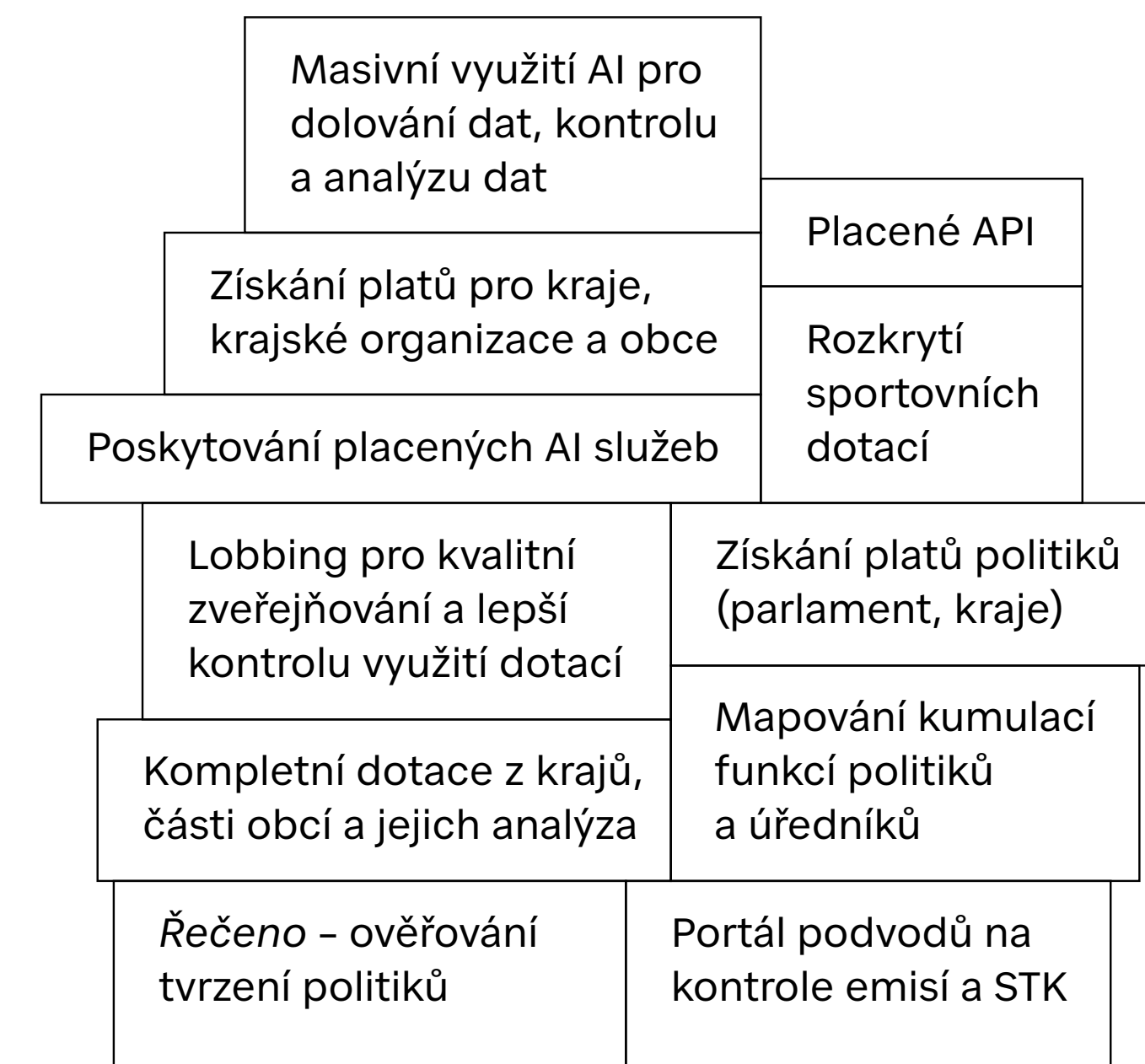


# CESTA DO BUDOUCNA

---



## VAŠE PODPORA ROZHODNE, KOLIK SI TOHO NALOŽÍME



# TÝM HLÍDAČE STÁTU

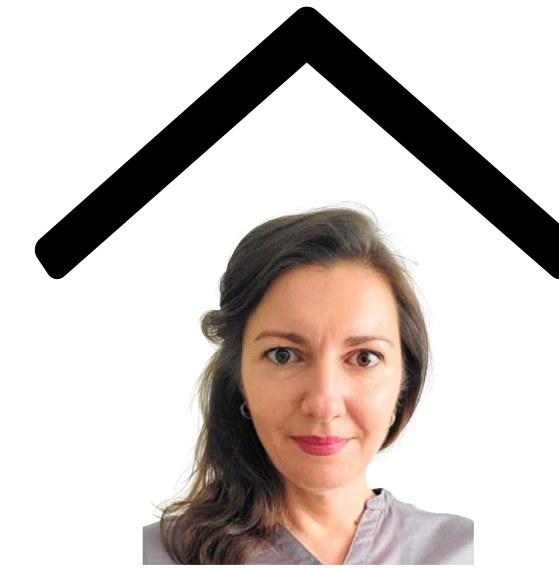
---



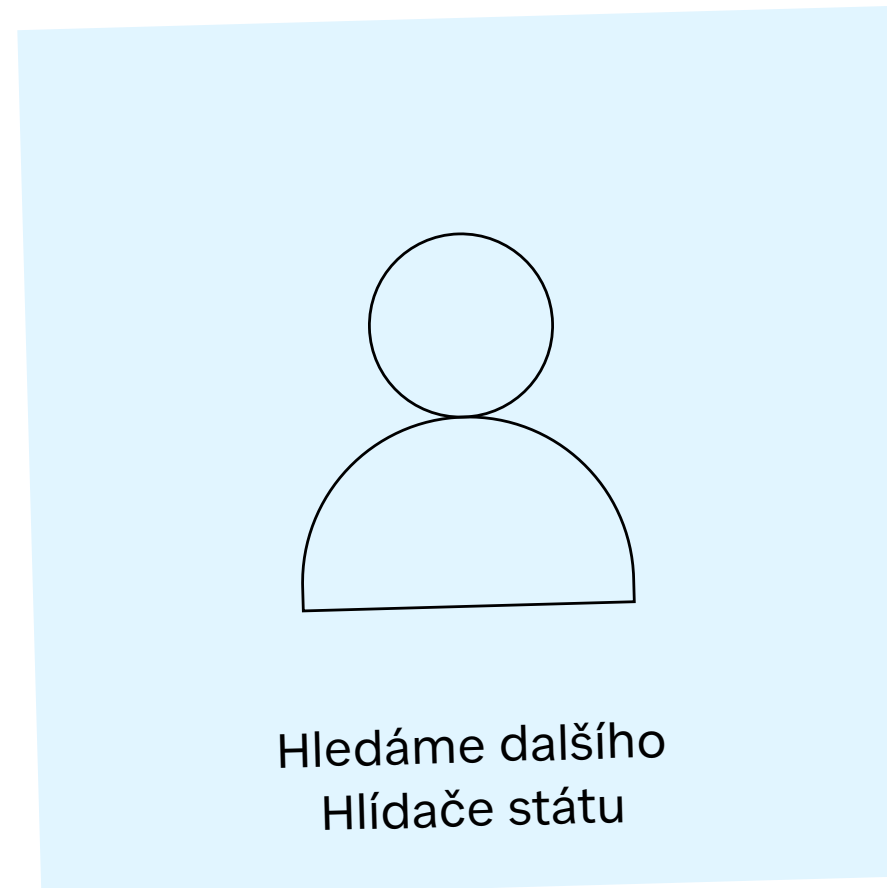
**MICHAL BLÁHA**  
CEO & Founder



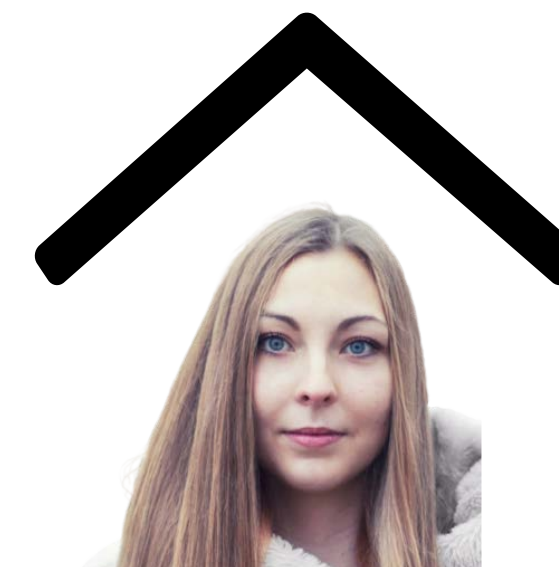
**HONZA PANOCH**  
IT Infrastructure Wizard



**LENKA STRYALOVÁ**  
Data Analyst & Helpdesk



**PETR SUCHÝ**  
IT Developer



**NATÁLIE PETROVÁ**  
Marketing & PR Manager



**MARTIN KAMÍN**  
Marketing & PR Manager

# STATISTIKY, KTERÉ SE DAJÍ U NÁS NAJÍT

---

**1.360.396**  
nalezených veřejných zakázek

Více než **2.000**  
sponzorů politických stran  
nad 100.000 korun  
(od roku 2014)

**5.621.148**  
dotací

**7.016.411**  
platných smluv

Celková suma smluv  
**30.041.294.697.317**  
korun českých

**PODPOŘTE NÁS PŘÍMO  
NA TRANSPARENTNÍ ÚČET**



Přes mobilní aplikaci své banky si zvolte možnost platby QR kódem a po načtení kódu jen zadejte výši Vaší podpory. Váš příspěvek se ihned zobrazí na našem transparentním účtu:  
2701199023 / 2010.

**NÁVOD, JAK NÁS PODPOŘIT  
OPAKOVANĚ**



Odkaz na naše stránky s dalšími informacemi.